

Република Српска
УНИВЕРЗИТЕТ У БАЊОЈ ЛУЦИ
Наставно-научно вијеће

Број: 05-184/07
Дана, 08.05.2007. године

На основу члана 113. Статута Универзитета у Бањој Луци, Наставно-научно вијеће Универзитета на сједници од 07.05.2007. године,
д о н о с и

О Д Л У К У

Даје се сагласност на Одлуку Наставно-научног вијећа Економског факултета о избору др **МИЛАНА ЈЕЛИЋА** у звање ванредног професора на предмету Организација предузећа, на период од шест година.

Образложење

Економски факултет у Бањој Луци доставио је на сагласност Одлуку о избору др Милана Јелића у наставничко звање – ванредни професор.

Наставно-научно вијеће Универзитета на сједници одржаној 07.05.2007. године утврдило је да је наведена Одлука у складу са одредбама Закона о универзитету и Статута Универзитета.

Сагласно члану 72. ст. 1. ал. 2. Закона о универзитету, одлучено је као у диспозитиву ове Одлуке.

Достављено:

1. Факултету 2х
2. Архиви
3. Документацији



**ПРЕДСЈЕДНИК
НАСТАВНО-НАУЧНОГ ВИЈЕЋА**

Проф. др Станко Станић



Број:64-VI-2/07

Бања Лука, 09.03.2007. године

На основу члана 84 Закона о Универзитету, Научно-наставничко вијеће Економског факултета у Бањој Луци, на сједници одржаној 08.03.2007. године, доноси

ОДЛУКУ

I

Доц. др Милан Јелић бира се у звање ванредног професора на предмету "Организација предузећа"

II

Ова одлука ступа на снагу након прибављања сагласности Универзитета, на основу које декан доноси рјешење о избору.



Предсједник Вијећа:

Novak Kondić
Проф. др Новак Кондић

KOMISIJA ZA IZBOR NASTAVNIKA
ZA PREDMET ORGANIZACIJA PREDUZEĆA
U ODGOVARAJUĆE ZVANJE

EKONOMSKA KOMISIJA

5.03.09

OPŠTINA	5.03.09	POSREDOVANJE
010/412-07		

Nastavno-naučnom vijeću
Ekonomskog fakulteta
Univerziteta u Banjoj Luci

PREDMET: Prijedlog za izbor doc. dr Milana Jelića za nastavnika za predmet Organizacija preduzeća, u nastavno zvanje vandrednog profesora

Odlukom Nastavno-naučnog Vijeća Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Banjoj Luci, broj: 05-1633/06 od 14. 09. 2006. godine, imenovana je Komisija za izbor nastavnika za predmet Organizacija preduzeća.

Komisiju sačinjavaju:

1. prof. dr Manojlo Babić, redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Banjoj Luci, predsjednik,
2. prof. dr Mirjana Petković, redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Beogradu, član,
3. prof. dr Radojica Jojić, redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Istočnom Sarajevu, član.

Konkurs za izbor nastavnika za nastavni predmet Organizacija preduzeća objavljen je u Glasu Srpske, Banja Luka od 30.08.2006. Na konkurs se prijavio samo jedan kandidat i to docent dr Milan Jelić, nastavnik na Ekonomskom fakultetu, Univerziteta u Banjoj Luci. Nakon upoznavanja sa Prijavom, analize i vrednovanja radova, te klasifikacije naučnih i stručnih radova, Nastavno-naučnom Vijeću Ekonomskog fakulteta, Univerziteta u Banjoj Luci, podnosimo sljedeći

IZVJEŠTAJ

Za izbor docenta dr Milana Jelića za nastavnika za predmet Organizacija preduzeća u nastavno zvanje vandrednog profesora.

I Biografski podaci kandidata

Dr Milan Jelić rođen je 26. marta 1956. godine u Modriči. Ekonomski fakultet završio je u Subotici, a postdiplomske studije na Ekonomskom fakultetu u Banjoj Luci. Na ovom fakultetu odbranio je 17. 06. 1998. godine magistarski rad na temu: «Optimizacija i modernizacija sistema organizacije preduzeća». Na istom fakultetu je i doktorirao odbranivši doktorsku disertaciju pod naslovom: «Problemi i modaliteti organizaciono-upravljačke transformacije preduzeća u tranziciji».

Oktoobra 2002. godine kandidat Jelić je izabran na Tehnološkom fakultetu u Zvorniku u nastavničko zvanje docenta na predmetu Menadžment, koji i sad na ovom fakultetu predaje. 2004. izabran je na Ekonomskom fakultetu u Banjoj Luci, također u zvanju docenta na predmetu Organizacija i menadžment malih i srednjih preduzeća.

Kao iskusan privrednik i poznavalac teorijske i praktične problematike organizacije i menadžmenta docent dr Milan Jelić u navedenom periodu bavio se intenzivno naučno-stručnom obradom i publikovanjem ove, danas za našu privredu i privredu drugih zemalja u tranziciji izuzetno značajne problematike. Objavio je sam i sa koautorima više knjiga i studija

iz menadžmenta i organizacije, od kojih treba posebno istaći publikaciju pod nazivom: «Menadžment poslovnog sistema», u kojoj je sublimirao gro svog praktičnog i naučno-istraživačkog rada iz navedenih oblasti. Kao stručnjak za ove oblasti, aktivno je učestvovao u razradi i unapređenju procesa tranzicije preduzeća Republike Srpske. Objavio je i nekoliko vrlo značajnih naučnih radova iz ove oblasti, od kojih posebno ističemo: «Mjerenje uspješnosti rada menadžera», «Budućnost velikih preduzeća u tranziciji», «Organizaciona transformacija naftne industrije Republike Srpske», «Korporativno upravljanje u fiinckiji poboljšanja poslovanja ambijenta u privredi Republike Srpske». Ujedno, obavlja i funkciju ministra za privredu, energetiku i razvoj u Vladi Republike Srpske.

Uz sve navedeno, kandidat dr Milan Jelić je obavljao i niz najodgovornijih funkcija u privredi, od kojih posebno izdvajamo funkciju generalnog direktora preduzeća «8. septembar» u Modriči i funkciju generalnog direktora «Rafinerije ulja» u Modriči.

Kandidat Jelić je za svoj rad u više navrata bio nagrađen prestižnim priznanjima, od kojih posebno ističemo priznanje «Menadžer godine» u Republici Srpskoj za 2002. godinu, te menadžera decencije u BiH u 2003. godini. Prema ocjeni ekonomskih stručnjaka Rafmerija ulja Modriča, čiji je dr Milan Jelić dugogodišnji direktor, predstavlja jedan od najrespektabilnijih kolektiva u regionu.

Eureka Brussel je 17. novembra 2005. godine dodijelila dr Milanu Jeliću «Orden za stvaralaštvo» (Merite de l 'Invention) kao najviše počasno odlikovanje koje može biti dodijeljeno pojedincu kao priznanje za plod njegovog stvaralačkog rada. Kandidatura dr Jelića bila je motivisana njegovim dosadašnjim radom na privrednom, sportskom i političkom planu, te rezultatima koji ga izdvajaju među rijetke ljude u BiH koji su značajno pomogli razvoju svog regiona, kao i cijele zemlje. Poseban akcenat pri tome stavljen je na uspostavljanju porušenih mostova među ljudima i narodima u BiH, te promociji zemlje u inostranstvu.

Kandidat dr Milan Jelić je na poslednjim izborima izabran za predsjednika Republike Srpske.

II Naučni i stručni radovi

BIBLIOGRAFIJA	
Ime	Milan
Prezime	Jelić
Očevo ime	Petar
Nastavno zvanje i godina izbora	Docent, 2002.
Naziv predmeta na kojem je biran	Menadžment
Godina rođenja	26.3.1956.
Godina diplomiranja	1982.
Magistarski rad	M.Jelić, Optimizacija i modernizacija sistema organizacije preduzeća, mag. rad, Ekonomski fakultet, BanjaLuka, 17.06.1998.
Doktorat	M.Jelić, Problemi i modaliteti organizaciono-upravljačke transformacije preduzeća u tranziciji, doktorska disertacija, Ekonomski fakultet,
	Banja Luka
Godina doktorata	2001.
Naučna oblast	Organijacija i menadžment
Knjige objavljene prije izbora za docenta	Ž.Živković, M.Jelić i N.Popović, Osnovi menadžmenta, Bakar, Bor, 2002.

Objavljene knjige poslije izbora u zvanje docenta	<ol style="list-style-type: none"> 1. M. Jelić, Menadžment poslovnih sistema, Ekonomski fakultet, Banja Luka, 2005., str. 409. 2. Ž. Živković, M. Jelić i N. Popović, Osnovi menadžmenta, Bakar, Bor, 2005. 301, 1-112 3. S. Berberović i M. Jelić, Menadžment malih i srednjih preduzeća, Ekonomski fakultet, Banja Luka, 2005. str. 324, 76-146 4. Ž. Živković, M. Jelić, N. Popović i Š. Muhić, Strategijski menadžment, Bakar, Bor, 2004. str. 397 123-171 5. Ž. Živković, N. Popović i M. Jelić, Upravljanje istraživanjem i razvojem (R&D Management), Bakar, Bor, 2003. str. 353, 105-212
Objavljeni naučni radovi prije izbora u zvanje docenta	<ol style="list-style-type: none"> 1. M. Jelić, Mjerenje uspješnosti rada menadžera, časopis časopis "Direktor", 1/99, Beograd 2. M. Jelić, Budičnost velikih preduzeća u tranziciji, časopis "Direktor", 4-6/99, Beograd 3. M. Jelić, Organizacija transformacija Naftne industrije Republike Srpske, Ekonomski fakultet, Banja Luka, 2001.
Objavljeni naučni radovi poslije izbora u zvanje docenta	<ol style="list-style-type: none"> 1. M. Jelić, Menadžment poslovnog sistema, Ekonomski fakultet, Banja Luka, 2005. str. 409 2. M. Jelić, Strategija malih i srednjih preduzeća časopis "Direktor", 2003., Beograd 3. M. Jelić., Korporativno upravljanje u funkciji poboljšanja poslovnog ambijenta u privredi Republike Srpske, savjetovanje, "Zbornik radova" Društvo računoviđa RS, 2006.
Stručni radovi	Pored navedenih knjiga, studija i naučno-istraživačkih publikacija docent dr Milan Jelić je napisao i više stručnih radova i ekspertiza

III Analiza radova kandidata

Kandidat dr Jelić je, kao što se iz prednjeg vidi, napisao, sam ili sa drugim autorima, u relativno kratkom vremenu više veoma značajnih naučnih i stručnih radova. Većina tih radova su iz domena Menadžmenta i Organizacije preduzeća za čije predavanja na Ekonomskom fakultetu u Banjoj Luci je dr. Jelić konkurisao. Ostali radovi dr Jelića i njegovih koautora odnose se na problematiku Ekonomike preduzeća i/istraživačko-razvojnih funkcija preduzeća.

Pošto je dr Milan Jelić konkurisao za izbor za nastavnika na predmetu Organizacije preduzeća, to ćemo ovdje posebno da analiziramo samo one njegove radove, odnosno tekstove koji se odnose na ovaj predmet. Takvih tekstova ima u skoro svim navedenim radovima kandidata. To se, u prvom radu, odnosi na njegove radove koji obrađuju problematiku menadžmenta. U svim ovim radovima detaljno je obrađena funkcija organizacije, ali i razvoja nauke o organizaciji i menadžmentu. U «Osnovama menadžmenta» ova problematika je obrađena na skoro 100 strana. U ovom udžbeniku vrlo kompetentno i detaljno je razrađena problematika nastanka, razvoja i suštine organizaciono-upravljačkih teorija, kao što su klasična, bihejvioristička, sistemska, motivaciona, teorija x i y, itd. Uz to, dat je i odgovarajući osvrt na suštinu, vrste i karakteristike organizacionih struktura uključujući i one najmodernije, kao što su matrična, projektna i mrežna struktura. Pored toga, obrađena je i problematika organizovanja, te organizacione transformacije, reinžinjerina, i dr. Dat je osvrt i na oblike institucionalnog organizovanja preduzeća u tržišnoj privredi.

Slično je urađeno i u udžbeniku «Menadžment malih i srednjih preduzeća». I u ovom radu dr Jelića i dr Berberovića organizaciona problematika zauzima dominantan prostor, s tom razlikom što je ona fokusirana na mala i srednja preduzeća. Težište proučavanja organizacije u ovoj izvanrednoj knjizi je na institucionalnim oblicima malih i srednjih preduzeća i na organizaciji poslovnih funkcija ovih preduzeća, kao što su planiranje, proizvodnja, nabava, prodaja, finansije, itd.

Problematiku organizacije preduzeća dr Jelić je na zavodnom naučno-stručnom nivou obradio u djelu «Menadžment poslovnog sistema» čiji je samo on autor. Stoga ova problematika zaslužuje posebnu pažnju. Podjeljena na tri dijela. Prvi čini «Teorija ekonomije preduzeća», drugi «Teorija organizacije preduzeća» i treći «Upravljanje podsistemom preduzeća».

Pošto je za izbor kandidata značajan drugi dio ove problematike, to ćemo ga ovdje detaljno analizirati i posebno ocijeniti. Ovaj dio publikacije iznosi preko 100 strana i sastoji se iz tri poglavlja:

1. Preduzeće kao organizacioni sistem
2. Organizacija izvršnih funkcija preduzeća, i
3. Organizaciono strukturiranje preduzeća

U prvom poglavlju autor na jednostavan i vrlo stručan način obrađuje problematiku osnivanja preduzeća, prestanka preduzeća, ciljeva poslovanja preduzeća, (kako osnovnih, tako i izvedenih), itd. Nakon ovoga, razmatra i razrađuje organizacione oblike preduzeća, jkazujući, pri tome, na njihove dobre i loše strane.

Drugo poglavlje je posvećeno izvršnim funkcijama preduzeća. U ovom poglavlju autor sistematski analizira i obrađuje problematiku organizovanja brojnih izvršnih funkcija preduzeća, oslanjajući se pri ovome na svoje bogato praktično iskustvo u organizaciji ovih funkcija, kao i na stavove o njihovoj adekvatnoj organizaciji izložene u brojnoj naučnoj i stručnoj literaturi o organizaciji preduzeća. Obradu organizacije ovih funkcija autor počinje sa izlaganjem i razradom koncepta organizacije proizvodne funkcije u okviru koje posebno izlaže problematiku organizovanja pripreme proizvodnje i organizovanja tehničke kontrole proizvodnje. Nakon ove funkcije autor studiozno razmatra i izlaže problematiku organizovanja niza drugih izvršnih funkcija preduzeća, kao što su: funkcija nabave, funkcija prodaje, finansijska funkcija, funkcija planiranja, funkcija istraživanja i razvoja, kadrovska funkcija, itd. Za svaku od ovih funkcija prezentira moguće varijante organizovanja, zavisno od toga koji tip organizacione strukture preduzeća ima: da li funkcionalnu, divizionálnu, matričnu, profitno decentralizovanu, inovativnu i dr.

U trećem poglavlju, koje je ujedno i najveće, autor na odgovarajućem naučnom i stručnom nivou obrađuje problematiku organizacionog strukturiranja preduzeća. U okviru ovog poglavlja daje se osvrt kako na organizacione strukture preduzeća, tako i na organizaciono ponašanje preduzeća. U sklopu prvog osvrta analiziraju se i razrađuju razni tipovi organizacionih struktura, njihove karakteristike, dobre i loše strane. Obrada ove problematike vrši se tako što se prvo definiše organizaciona struktura, a zatim, izlažu njene vrste i karakteristike.

Svaka od značajnih organizacionih struktura u teoriji i praksi posebno se prezentira i razrađuje. Proces njihove obrade počinje sa obradom funkcionalne organizacione strukture i nastavlja se obradom diviziionalne organizacione strukture, te projektne i matrične organizacione strukture. Pored ovih, izlažu se i ostali, najmoderniji modeli organizacione strukture, u koje spadaju inventivne, mrežne i druge strukture.

Ovaj dio je ujedno i najvažniji tekst autora iz oblasti Organizacije preduzeća. On je, kao što smo vidjeli, dopunjen i sa , u zadnje vrijeme izuzetno aktuelnim, ključnim aspektima organizacionog ponašanja preduzeća.

U svim navedenim publikacijama najveći dio teksta dr Jelića je iz oblasti organizacije. Iz te oblasti je i njegov magistarski rad, kao i njegova doktorska disertacija, koju ovdje nismo analizirali iz jednostavnog razloga što su njihovu analizu i ocjenu dale kompetentne komisije pri njihovoj odbrani. Te ocjene i analize uzećemo u obzir prilikom iznošenja našeg definitivnog stava u vezi sa ovim konkursom i prijavom na njega.

Pored izloženih, treba istaći i naprijed navedene istraživačke radove iz domena teorije i prakse upravljačke i organizacione tranzicije preduzeća štampane u renomiranom časopisu „Direktor“.

IV Ocjena radova kandidata dr Jelića i njegove podobnosti za predmet i zvanje za koje konkuriše

Iz izloženog vidi se da je dr Milan Jelić bio vrlo aktivan u domenu naučnog i stručnog rada u proteklom periodu. Napisano je sam i sa koautorima više udžbenika i studija, i to pretežno iz oblasti organizacije i menadžmenta. U tim knjigama i naučnim radovima pozamašan dio teksta čini problematika Organizacije preduzeća, čiji je autor bio dr Jelić. Ovu problematiku kandidat Jelić je savjesno i vrlo stručno obradio. Prezentirao je najjednostavan, za čitaoce, pa time i za studente, lako razumljiv način. U okviru nje izložo je ono što čini okosnicu nauke o Organizaciji preduzeća, tako daje, po našem mišljenju, kvalifikovan da ovaj predmet predaje na Ekonomskom fakultetu u Banjoj Luci. Na ovo ukazuje i njegova izvanredno ocijenjena magistarska i doktorska teza, koje, takođe, spadaju u domen Organizacije preduzeća. I najzad, na to upućuje i njegov dosadašnji uspješni pedagoški rad na Ekonomskom fakultetu u Banjoj Luci i Tehnološkom fakultetu u Zvorniku.

V Mišljenje i prijedlog Komisije

Na osnovu svega dosad rečenog Komisija je mišljenja da je dr Milan Jelić :

- 1) kvalifikovan da predaje predmet Organizacija preduzeća, i,
- 2) da ima sve uslove za izbor u više zvanje, te, shodno tome, predlaže Nastavno-naučnom vijeću Ekonomskog fakulteta da dr Milana Jelića izabere za nastavnika predmeta Organizacija preduzeća u nastavničko zvanje vandrednog profesora.

Banja Luka, 06.11. 2006. godine

Članovi Komisije:

1. Prof. dr. Manojlo Babić, predsjednik

2. Prof. dr. Mirjana Petković, član

3. Prof. dr. Radojica Tojić, član